



AL KHA BEER

INDEPENDENT REPORTING ON AFGHANISTAN

SPECIAL REPORT

♦ AL KHA BEER SPECIAL INVESTIGATION

## How Noor Wali Censored RAND and Confessed to TTP's Collapse From Within

Inside TTP's 14-Page "Survival Manual" & Its 0% Victory Lie

- ♦ Caught Deleting the 10 Words Proving 0.0% of Religious Terror Groups Ever Win
- ♦ Hiding a 90% Failure Rate & 40% Intelligence/Policing Decapitation
- ♦ Ordering Guerrilla Ambushes Just 'To Keep Fighters Busy' & Stop Mutinies
- ♦ Confessing to Foreign Aid, Mineral Looting & Humiliation in a 'Foreign Land'

**RAND RELIGIOUS VICTORY RATE**  
0.0% (0 out of 45 Groups Won)

**TTP'S OWN CONFESSION (PP. 9-14)**  
'Used as a Shield in a Foreign Land'

SOURCES: DIRECT SCANS FROM NOOR WALI'S 14-PAGE URDU BOOKLET & RAND MG-741 / RB-9351



AL KHA BEER  
ALKHABEERAFG.COM

# How Noor Wali Censored RAND and Confessed to TTP's Collapse From Within

Inside Mufti Noor Wali Mehsud's 14-Page "Survival Manual" and the RAND Finding It Leaves Out

*TTP's Amir opens his 14-page manual for militant groups with a summary of a 2008 RAND Corporation study — and leaves out the finding that matters most to his readers: no religiously motivated group achieved victory. The rest of the booklet describes an organization under strain.*

### THE BOOKLET

Askari Tanzimat ke liye Baqa o Kamiyabi ke Usool, 14 pages, Maktaba-e-Umar / Umar Media, October 2026

### COMPARED WITH

RAND, How Terrorist Groups End (MG-741-RC; RB-9351-RC, 2008)

# CONTENTS

|    |                                          |    |
|----|------------------------------------------|----|
|    | The booklet at a glance                  | 03 |
|    | Summary                                  | 04 |
| 01 | A RAND study at the heart of the booklet | 05 |
| 02 | The finding that was left out            | 06 |
| 03 | A misleading comparison                  | 07 |
| 04 | “So that all workers remain busy”        | 09 |
| 05 | Force and money: the funding model       | 10 |
| 06 | A base abroad and a “foreign land”       | 10 |
|    | Conclusion                               | 13 |
|    | Sources                                  | 13 |

## ABOUT THIS REPORT

This report reads *Askari Tanzimat ke liye Baqa o Kamiyabi ke Usool*, a 14-page Urdu booklet compiled by TTP Amir Mufti Abu Mansoor Asim Noor Wali Mehsud and published by Maktaba-e-Umar / Umar Media in October 2026, against the 2008 RAND Corporation study it summarizes.

The booklet speaks of “militant organizations” in general and does not name TTP. Its compiler is TTP’s Amir, and this report reads it as guidance for his own movement.

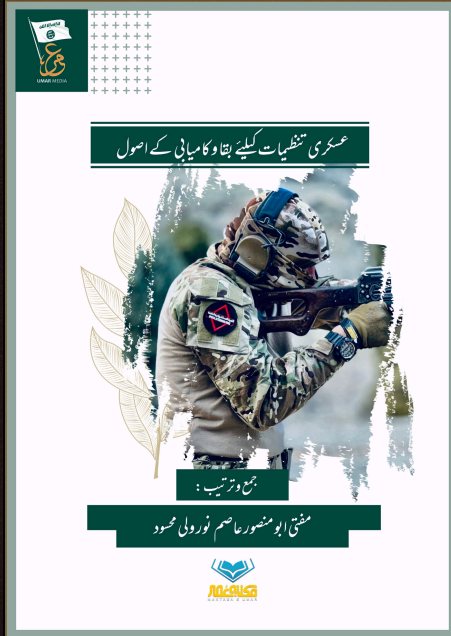
Quotations from the booklet are given in the original Urdu with an English translation; page, section and point numbers refer to the booklet. RAND is quoted from its research brief (RB-9351-RC) and monograph (MG-741-RC). Figures 1–7 reproduce scans of both.





## THE SOURCE DOCUMENT

# The booklet at a glance



The booklet's cover. Source: Maktaba-e-Umar / Umar Media.

## TITLE

عسکری تنظیمات کے لیے بقا و کامیابی کے اصول

*Askari Tanzimat ke liye Baqa o Kamiyabi ke Usool*  
Principles for Survival and Success of Militant Organizations

## COMPILED BY

Mufti Abu Mansoor Asim Noor Wali Mehsud,  
Amir of TTP

## REVIEWED BY

Haji Imdadullah

## PUBLISHER

Maktaba-e-Umar / Umar Media

## FIRST EDITION

October 2026 (Jumada al-Awwal 1448 AH)

## LENGTH

14 pages: cover, imprint, preface and seven chapters

## ITS SEVEN CHAPTERS

- 1** **Key points and summary of the RAND Corporation report** pp. 4–7  
 RAND's data and findings, with the booklet's own comments
- 2** **Practical field realities and principles** pp. 7–8  
 Thirteen rules for militant groups in the field
- 3** **When pressure comes on a militant organization** pp. 8–9  
 Four ways groups respond to pressure, and what to do
- 4** **A moment of reflection** p. 9  
 Eight reasons militant groups weaken
- 5** **What an organization must do to succeed** pp. 10–12  
 Twenty-six points, from a single leadership to finance and targeting
- 6** **Important lessons from personal experience** pp. 12–14  
 The author's own lessons, including the "foreign land"
- 7** **Conclusion** p. 14  
 RAND's 7 percent cited as proof that force alone rarely ends militant groups



## SUMMARY

# A survival manual that undermines itself

In a 14-page Urdu booklet, *Askari Tanzimat ke liye Baqa o Kamiyabi ke Usool* (Principles for Survival and Success of Militant Organizations), TTP Amir Mufti Abu Mansoor Asim Noor Wali Mehsud sets out how militant groups survive. Published in October 2026, it opens with a summary of a 2008 study by the RAND Corporation. Read against RAND's published findings, and in its own words, the booklet describes an organization under strain.

## KEY FINDINGS

- 1 He builds on a study written to counter al Qa'ida**  
The booklet says “mere theoretical assumptions” are not enough and summarizes a RAND study written to help counter al Qa'ida — one that names TTP's founder, Baitullah Mehsud, among al Qa'ida's allies.  
BOOKLET, PAGE 4 SEE PAGE 05
- 2 He omits RAND's finding on religious groups**  
It renders the first half of RAND's sentence on religious groups and drops the second: “no religiously motivated group achieved victory during the period studied.”  
BOOKLET, PAGE 6 SEE PAGE 06
- 3 He presents RAND's numbers selectively**  
It sets militant victory (10%) against military force (7%) to claim a “3 percent” edge, and explains the 7 percent away in terms RAND's own study contradicts.  
BOOKLET, PAGES 5–6 SEE PAGE 07
- 4 He prescribes ambushes to keep fighters busy**  
It describes losses, splits, lost public support and desertion, and advises guerrilla warfare “so that all workers remain busy and avoid internal disputes.”  
BOOKLET, PAGES 8–10 SEE PAGE 09
- 5 He sets out a covert war economy**  
It warns that foreign aid “can be cut off at any time” and recommends secret commercial affairs, money from the wealthy and the extraction of local minerals.  
BOOKLET, PAGE 11 SEE PAGE 10
- 6 He relies on a base abroad**  
It advises using its “base camp” so that the “supporting government” there does not restrict it; its last pages speak of a “foreign land” and warn against becoming “a shield for others.”  
BOOKLET, PAGES 7, 13–14 SEE PAGE 10

**648**

terrorist groups in RAND's data, active between 1968 and 2006

**0**

religiously motivated groups that achieved victory

**40%**

of the groups that ended were ended by policing and intelligence

**7%**

were ended by military force

Source: RAND Corporation, How Terrorist Groups End, Research Brief RB-9351-RC (2008).



## 01 A RAND study at the heart of the booklet

For two decades, TTP's propaganda has presented Western research and modern schooling as tools of *kufir*, and its war as one fought on prophetic methodology alone. Page 4 of Noor Wali Mehsud's booklet takes a different line. Militant organizations, it says, cannot be under-

stood through "mere theoretical assumptions" (*mahz nazari mafroozon*); that requires "historical facts and scientific surveys." The booklet then summarizes a study by "the American research institution RAND Corporation."

**BOOKLET, PAGE 4** Noor Wali Mehsud, *Askari Tanzimat ke liye Baqa o Kamiyabi ke Usool*

"To understand the causes of the rise and fall of militant organizations and their survival and success, instead of relying on mere theoretical assumptions, it is extremely necessary to gain a serious understanding of historical facts and scientific surveys... Below I will present the summary of a comprehensive and authentic study by the American research institution RAND Corporation..."

«عسکری تنظیمات کے عروج و زوال اور ان کی بقا و کامرانی کے اسباب کو سمجھنے کے لئے محض نظری مفروضوں پر اکتفا کرنے کی بجائے تاریخی حقائق اور سائنسی جائزوں کا سنجیدہ ادراک حاصل کرنا نہایت ضروری ہے۔ لہذا اس کتابچے کے آغاز میں ایک عالمی اور شماریاتی تجزیہ دیا گیا ہے تاکہ ہمیں جدید ریاستی حکمت عملیوں اور جنگی حرکیات کا حقیقت پسندانہ ادراک حاصل ہو سکے۔ ذیل میں امریکی تحقیقاتی ادارے رینڈ کارپوریشن کی ایک جامع تحقیق کا خلاصہ پیش کروں گا...»

The study is RAND's *How Terrorist Groups End* (2008), by Seth G. Jones and Martin C. Libicki. It covers 648 groups active between 1968 and 2006, of which 268 ended during the period, 136 splintered and 244 remained active. Pages 4 to 7 of the booklet follow RAND's research brief (RB-9351-RC) closely, section by section, with comments of their own.

The booklet does not say what the study was for. Its full title is *How Terrorist Groups End: Lessons*

*for Countering al Qa'ida*, and it was written to advise the United States on defeating al Qa'ida. It also names TTP's founder: al Qa'ida, RAND writes, "acted as a force multiplier for the Taliban and allied commanders, such as Sirajuddin Haqqani and Baitullah Mehsud." Its chronology of al Qa'ida attacks includes the killing of Benazir Bhutto in Rawalpindi on 27 December 2007 by "members of al Qa'ida and allies of Pakistani tribal leader Baitullah Mehsud."

# 1

## FIGURE

### The booklet, page 4

The call for "historical facts and scientific surveys" and the introduction to the RAND Corporation's study.

Source: booklet, p. 4.

### BOOKLET, PAGE 4

عسکری تنظیمات کے عروج و زوال اور ان کی بقا و کمرانی کے اسباب کو سمجھنے کے لئے محض نظری مفروضوں پر اکتفا کرنے کی بجائے تاریخی حقائق اور سائنسی جائزوں کا سنجیدہ ادراک حاصل کرنا نہایت ضروری ہے۔ لہذا اس کتابچے کے آغاز میں ایک عالمی اور شریاتی تجزیہ دیا گیا ہے تاکہ ہمیں جدید ریاستی حکمت عملیوں اور جنگی حرکیات کا حقیقت پسندانہ ادراک حاصل ہو سکے۔ ذیل میں امریکی تحقیقاتی ادارے رینڈ کارپوریشن کی ایک جامع تحقیق کا خلاصہ پیش کروں گا جس میں دنیا بھر کی عسکری تنظیموں کے انجام کا تفصیلی جائزہ لیا گیا ہے۔ یہ جائزہ ہمیں اس بات کا فہم فراہم کرے گا کہ ریاستیں ان تنظیمات کا مقابلہ کرنے کے لئے کیا اقدامات اٹھاتی ہیں اور عسکریت پسند گروہ کن بنیادی اسباب کی بنا پر کامیابی سے ہمکنار یا زوال سے دوچار ہوتے ہیں۔

## 02 The finding that was left out

RAND's research brief gives its finding on religious groups in a single sentence divided by a semicolon. The booklet's version, on page 6, section (۵), stops at the semicolon:

### ORIGINAL RAND RESEARCH BRIEF, P. 2

"religiously motivated terrorist groups took longer to eliminate than other groups but rarely achieved their objectives; ~~no religiously motivated group achieved victory during the period studied.~~"

RAND monograph (MG-741-RC, p. 36): "Of the 45 religious terrorist groups that did end, most (26) splintered. None achieved its aims."

### TRANSLATION BOOKLET, P. 6, SECTION (۵)

«(۵) مذہبی نظریے پر قائم عسکری تنظیمیں: محققین کے مطابق مذہبی نظریے پر قائم عسکری تنظیمیں عموماً زیادہ دیر تک قائم رہتی ہیں، تاہم اپنے مقاصد حاصل کرنے میں دوسری اقسام کی تنظیموں کے مقابلے میں کم کامیاب ہوتی ہیں۔»

"According to researchers, militant organizations based on religious ideology generally last longer, but are less successful than other types of organizations in achieving their objectives."

**Not translated:** the clause after the semicolon, struck through on the left.

The booklet's readers are not told the finding that matters most to them: no religiously motivated group achieved victory during the period RAND studied. RAND's full study adds that most

of the religious groups that ended — 26 of 45 — splintered, and that of those ended by the authorities, "most (13) fell to policing, while only three succumbed to military force."

## 2

## FIGURE

## RAND's sentence and the booklet's version

RAND's finding on religious groups, and the booklet's translation of it, which stops at the semicolon.

Source: RAND RB-9351-RC, p. 2; RAND MG-741-RC, p. 36; booklet, p. 6.

## RAND RESEARCH BRIEF, P. 2

The analysis also found that

- religiously motivated terrorist groups took longer to eliminate than other groups but rarely achieved their objectives; no religiously motivated group achieved victory during the period studied.

## RAND MONOGRAPH, P. 36

Figure 2.5 shows, the survivability of religious groups is substantially higher within *each* cohort. Of the 45 religious terrorist groups that *did* end, most (26) splintered. None achieved its aims. Of those that ended under pressure from authorities, most (13) fell to policing, while only

## BOOKLET, PAGE 6, SECTION (ه)

(ه) مذہبی نظریے پر قائم عسکری تنظیمیں  
محققین کے مطابق مذہبی نظریے پر قائم عسکری تنظیمیں عموماً زیادہ دیر تک قائم رہتی ہیں، تاہم اپنے مقاصد حاصل کرنے میں دوسری اقسام کی تنظیموں کے مقابلے میں کم کامیاب ہوتی ہیں۔  
اسی طرح تحقیق میں یہ بھی سامنے آیا کہ جن تنظیموں کے سیاسی مقاصد نسبتاً متحدہ اور مخصوص ہوں، ان کے لیے سیاسی سمجھوتے اور مذاکرات کی طرف جانا زیادہ ممکن ہوتا ہے۔

## 03 A misleading comparison

On page 5, section (ج), under the heading “An Important Analytical Comparison” (ایک اہم تجزیاتی موازنہ), the booklet sets two of RAND's four outcomes side by side:

## BOOKLET, PAGE 5, SECTION (ج) Noor Wali Mehsud, Askari Tanzimat ke liye Baqa o Kamiyabi ke Usool

“In only 7% of cases did governments succeed in ending militant organizations through military force, whereas in 10% of cases militant organizations succeeded in achieving their objectives. If both these figures are added together as an analytical comparison, they make 17%... In this comparison, the ratio of militant organizations' success is 3 percent higher than governments' military success.”

«صرف 7 فیصد معاملات میں حکومتیں فوجی طاقت کے ذریعے عسکری تنظیموں کو ختم کرنے میں کامیاب ہوئیں، جبکہ 10 فیصد معاملات میں عسکری تنظیمیں اپنے مقاصد حاصل کرنے میں کامیاب ہوئیں۔ ان دونوں اعداد کو ایک تجزیاتی موازنے کے طور پر جمع کیا جائے تو یہ 17 فیصد بنتے ہیں... اس موازنے میں عسکری تنظیموں کی کامیابی کا تناسب حکومتوں کی فوجی کامیابی سے 3 فیصد زیادہ بنتا ہے۔»

## How 268 terrorist groups worldwide ended, 1968–2006

Share of groups, by the main reason they ended



No religiously motivated group achieved victory. Source: RAND Corporation, RB-9351-RC (2008), Figure 1.

The comparison sets militant victory against only one of the state's instruments. Ninety percent of the groups that ended did so without victory. Most ended through a political settlement (43 percent) or through policing and intelligence (40 percent) — the method the booklet itself describes in point 2 of the same page: “infiltration inside the organizations, intelligence gathering, the arrest or killing of key members, and breaking the organizational network.” RAND's own example is Pakistan, where, it writes, the most successful efforts to capture or kill al Qaeda leaders after the September 2001 attacks “occurred because of careful police and intelligence work, not military force.” It is the approach of the intelligence-based operations Pakistan conducts against TTP today.

Page 5 also explains the 7 percent away: military force succeeded, it says, only where militants were few — “fewer than two thousand” — or held a single area, such as Anbar in Iraq, where al-Qaeda had “a small government.” RAND found the opposite. Military force worked best against groups strong enough to wage an insurgency, and such groups ended by military force 25 percent of the time. RAND's chapter on Anbar describes al-Qaeda in Iraq as one of them — a group that had “brought its troubles onto itself through an overly aggressive stance” before local tribes turned against it. On page 6, section (د), the booklet itself concedes that military force works best against large, organized insurgencies. TTP is exposed either way — to the army when it concentrates, and to intelligence penetration when it disperses.

### 3

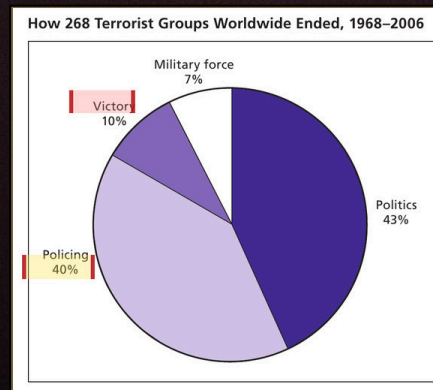
#### FIGURE

#### RAND's outcome chart and the booklet's page 5

The “10% vs. 7%” comparison in section (ج), and point 2 on policing and intelligence.

Source: RAND RB-9351-RC, p. 2; booklet, p. 5.

#### RAND RESEARCH BRIEF, P. 2



#### BOOKLET, PAGE 5, SECTION (ج)

(ج) ایک اہم تجزیاتی موازنہ  
ان اعداد و شمار کو ایک دوسرے کے مقابلہ میں دیکھ کر ایک دلچسپ نتیجہ سامنے آتا ہے۔ صرف 7 فیصد معاملات میں حکومتیں فوجی طاقت کے ذریعے عسکری تنظیموں کو ختم کرنے میں کامیاب ہوئیں، جبکہ 10 فیصد معاملات میں عسکری تنظیمیں اپنے مقاصد حاصل کرنے میں کامیاب ہوئیں۔  
ان دونوں اعداد و شمار کو ایک تجزیاتی موازنے کے طور پر دیکھا جائے تو یہ 17 فیصد بنتے ہیں۔ یعنی اس حقیقت میں سامنے آنے والے نتائج میں 17 فیصد ایسے معاملات تھے جن میں مسلح تنازع کے کسی ایک فریق کو اپنے مطلوبہ نتیجے تک پہنچنے میں کامیابی حاصل ہوئی:  
7 فیصد میں حکومت کو فوجی کامیابی ملی۔ 10 فیصد میں عسکری تنظیم اپنے مقصد کے حصول میں کامیاب ہوئی۔ اس موازنے میں عسکری تنظیموں کی کامیابی کا تناسب حکومتوں کی فوجی کامیابی سے 3 فیصد زیادہ بنتا ہے۔

#### BOOKLET, PAGE 5, POINT 2

2۔ پولیس اور فوجی تنظیمیں کارروائیاں — 40 فیصد  
مزید 40 فیصد تنظیمیں پولیس اور فوجی تنظیموں کی کارروائیوں کے نتیجے میں ختم ہوئیں۔ ان کارروائیوں میں تنظیموں کے اندر نفوذ، معلومات کا حصول، اہم ارکان کی گرفتاری یا ہلاکت اور تنظیمی درک کو توڑنا شامل تھا۔ پولیس اور فوجی تنظیمیں اور ان کو مقامی علاقوں، واپس کے لوگوں اور عسکری تنظیموں کے خفیہ ذریعہ درک کے بارے میں عموماً زیادہ مقامی معلومات حاصل ہوتی ہیں۔ اسی وجہ سے وہ ان تنظیموں کے اندر نفوذ کرنے، ان کے رابطوں اور ذریعہ درک کا سراغ لگانے، اہم ارکان تک پہنچنے اور تنظیمی ڈھانچے کو توڑنے میں زیادہ کامیابی حاصل کر سکتے ہیں۔ چھوٹے اور خفیہ عسکری ذریعہ درک کے خلاف یہ طریقہ خاص طور پر اہم ہو سکتا ہے۔ یہ پابندی طاقت کا استعمال ضرور تھا، لیکن اسے



## 04 “So that all workers remain busy”

From page 7 the booklet moves from RAND to Noor Wali Mehsud's own guidance. Page 8, section (ب), describes an organization that retreats from open combat under pressure “because war expenses and human casualties are extremely

high,” and the difficulties its leaders then face: factional splintering (*gurohi intishar*) and the end of public support — “The public stops supporting them.”

Its remedies follow: keep plans secret, protect civilians “so that public support can be restored,” and, in the first line of page 9:

BOOKLET, PAGE 9, LINE 1

«گوریلا (گھات لگا کر) جنگ کا راستہ اختیار کریں تاکہ تمام کارکنان مصروف رہیں  
اور باہمی اختلافات سے بچے رہیں۔»

“Adopt the path of guerrilla (ambush) warfare so that all workers remain busy and avoid internal disputes.”

Page 10, point 3, returns to the strain on the ranks: “When fighters pull back from sacrificing themselves and take the path of flight [desertion — *rah-e-firar*], how can victory over opponents be achieved?” Page 13, section (ج), repeats the

advice: “always keep the military [fighter] class busy.” Guerrilla attacks are presented not only as a tactic but as a way to keep fighters occupied and to contain dissent in the ranks.

### 4

FIGURE

#### Booklet pages 8–10

Losses, splintering and lost public support; the instruction to keep “all workers” busy; fighters fleeing sacrifice.

Source: booklet, pp. 8–10.

PAGE 8, SECTION (ب)

(ب) دوسری قسم: وہ تنظیم جو دباؤ کے نتیجے میں اپنی سرگرمیاں کم کر دیتی ہے، آئے سامنے کے مقابلے سے پیچھے ہٹتی ہے اور اپنی بقا کو ترجیح دیتی ہے۔ وہ اپنے اراکین کو منتشر کر کے محفوظ مقامات تک پہنچاتی ہے، اپنی مرکزیت ختم کر دیتی ہے اور ایسے اداروں یا محاذوں کو چھوڑ دیتی ہے جنہیں سنبھالنا ممکن نہ ہو، کیونکہ جنگ کے اخراجات اور افرادی نقصان بہت زیادہ ہوتا ہے۔

اس صورت میں اس جماعت کے رہنماؤں کو چند اہم مشکلات کا سامنا کرنا پڑتا ہے:

۱. گروہی انتشار: بعض رہنما اور کارکن تشدد کا راستہ اختیار کر لیتے ہیں، جبکہ دیگر اختلاف کر کے الگ ہو جاتے ہیں۔

۲. عوامی حمایت کا خاتمہ: عوام ساتھ دینا چھوڑ دیتے ہیں۔

PAGE 9, LINE 1

گوریلا (گھات لگا کر) جنگ کا راستہ اختیار کریں تاکہ تمام کارکنان مصروف رہیں اور باہمی اختلافات سے بچے رہیں۔  
ان حالات میں یہ دیکھنا ضروری ہے کہ اختلاف کرنے والے اور عام لوگ کس حد تک ساتھ دے رہے ہیں۔ اگر بہادر اور جذباتی اراکین ساتھ

PAGE 10, POINT 3

(۳) کارکنان کی قیادت سے محبت اور اعتماد: کسی بھی تنظیم کے لیے یہ لازمی ہے کہ کارکنان کو اپنی قیادت سے محبت ہو اور اس پر کامل اعتماد ہو۔  
ان دو چیزوں کے بغیر کامیابی ناممکن ہے، کیونکہ اعتماد اور محبت نہ ہونے کی صورت میں قربانی دینا مشکل ہو جاتا ہے۔ جب کارکنان قربانی سے پیچھے ہٹتے ہیں اور راہ فرار اختیار کرتے ہیں، تو مخالفین پر کامیابی کیسے مل سکتی ہے؟ نیز، محبت اور اعتماد کے فقدان سے اختلافات جنم لیتے ہیں، جس کا لازمی نتیجہ تفرقہ ہوتا ہے، اور تفرقہ جو سامنے کا مسئلہ ناممکن بنا دیتا ہے۔

## 05 Force and money: the funding model

Page 11, points 11 and 12, sets out the organization's finances. Citing Mufti Muhammad Shafi's *Ma'ariful Qur'an*, it states that success and power require “*zaur aur zar*” — force and wealth. It calls for a self-sufficient economy “because foreign aid is based on [foreign] interests and can be cut off at any time,” and lists the means: “the organization should secretly arrange its own commercial affairs,” win over “the wealthy and rich class of the public” so that they give funds, and “focus on extracting and using local minerals,” giving local people a

share “so that they do not adopt the path of opposition.”

The warning about foreign aid implies that outside money has been part of TTP's finances, and page 12, point 26, adds that political or financial support “at the external or internal level” can greatly increase a group's capability and influence. The U.S. State Department has assessed that TTP raises most of its funds “through kidnapping-for-ransom payments, extortion, and other criminal activity.”

### 5

#### FIGURE

#### Booklet page 11

“Zaur aur zar,” foreign aid, secret commercial affairs, the wealthy class and local minerals.

Source: booklet, p. 11.

#### PAGE 11, POINTS 11 AND 12

(۱۱) مستحکم معیشت و مالیات: کسی بھی تنظیم کی کامیابی کے لیے مضبوط معیشت (اقتصاد) کی ضرورت ہوتی ہے۔ مالی استحکام کے بغیر مقصد تک پہنچنا ناممکن ہے۔ اسی لیے مفتی محمد شفیع صاحبؒ نے “معارف القرآن” میں لکھا ہے کہ کامیابی اور اقتدار تک پہنچنے کے لیے ”زور اور زر“ (طاقت اور مال) دونوں کی ضرورت ہوتی ہے۔

(۱۲) خود کفیل معیشت کا قیام: معاشی استحکام کے لیے ضروری ہے کہ وسائل اپنے ہی علاقے سے حاصل کیے جائیں، کیونکہ بیرونی امداد مفادات پر مبنی ہوتی ہے اور کسی بھی وقت بند ہو سکتی ہے۔ اس کے لیے مختلف ذرائع اختیار کیے جاسکتے ہیں؛ مثلاً تنظیم خفیہ طور پر اپنے تجارتی امور کا بندوبست کرے، عوام کے باثروت اور مالدار طبقے کو نظریاتی طور پر اپنے ساتھ ملائے تاکہ وہ امداد و تعاون کریں، اور مقامی معدنیات کے اخراج و استعمال پر توجہ دے۔ تاہم، یہ بات ذہن میں رکھنی چاہیے کہ معدنیات میں سے مقامی آبادی کو بھی ان کا حصہ دیا جائے تاکہ وہ مخالفت کا

## 06 A base abroad and a “foreign land”

Pages 7 and 8 list thirteen rules for militant groups in the field. None cites the Qur'an or Sunnah, and several concern public opinion. Point 3 instructs: “Necessarily highlight your victimhood on the media.” Point 9 advises against attacks that harm the public, “because when harm occurs, the public blames the

weaker party more, which spreads hatred against the armed organization among the people.” Point 7 asks for every effort to infiltrate the enemy: to uncover its spies and plans and, from inside its ranks, to carry out sabotage and attack important targets.

Point 10 concerns the organization's base:

**BOOKLET, PAGE 7, POINT 10** Noor Wali Mehsud, Askari Tanzimat ke liye Baqa o Kamiyabi ke Usool

“(10) The organization should try to use its Base Camp in such a way that the supporting government or population present there does not put pressure on the organization or impose restrictions on it due to enemy pressure.”

«(10) تنظیم کو شش کرے کہ اپنے بیس کیمپ کو اس انداز میں استعمال کرے کہ وہاں موجود حامی حکومت یا آبادی، دشمن کے دباؤ کی وجہ سے تنظیم پر دباؤ نہ ڈالے اور نہ ہی اس پر پابندیاں عائد کرے۔»

The rule assumes what TTP and its hosts deny in public: that the organization operates from a base camp outside Pakistan, under a “supporting government.” In December 2025 the UN Security Council’s monitoring team reported the “continued Taliban harbouring of TTP lead-

ership in Afghanistan.” The booklet’s model of leadership is the same movement: on page 10 it praises Mullah Muhammad Omar and celebrates the Islamic Emirate’s return to Kabul on 15 August 2021.

## 6

FIGURE

### Booklet pages 7 and 13

Media victimhood, public opinion and the “base camp” under a “supporting government”; page 13 on handling workers.

Source: booklet, pp. 7 and 13.

PAGE 7, POINTS 3 AND 4

(۳) اپنی مظلومیت کو میڈیا پر لازماً جاگڑ کریں۔  
(۴) دشمن کے مظالم کو میڈیا پر عام کریں، جس کے نتیجے میں عوامی حمایت حاصل ہوگی۔ دشمن کے مظالم کا بیان خود تنظیم کی تبلیغ و تشہیر ہے۔

PAGE 7, POINTS 9 AND 10

(۹) جس جگہ عوام کو نقصان پہنچتا ہو وہاں دشمن پر حملہ نہ کریں، کیونکہ نقصان پہنچنے کی صورت میں عوام کمزور فریق ہی سے زیادہ گلہ کرتی ہے، جس سے عوام میں مسلح تنظیم کے خلاف نفرت پھیلتی ہے۔  
(۱۰) تنظیم کو شش کرے کہ اپنے بیس کیمپ کو اس انداز میں استعمال کرے کہ وہاں موجود حامی حکومت یا آبادی، دشمن کے دباؤ کی وجہ سے تنظیم پر دباؤ نہ ڈالے اور نہ ہی اس پر پابندیاں عائد کرے۔

PAGE 13, SECTION (ج)

(ج) حکمرانی، قیادت اور نظم و ضبط  
حکومت و اقتدار کی بقا انصاف، راست گوئی اور ظلم کار استہروکنے میں ہے؛ برعیت پر زبردستی اور ظلم کرنے سے صرف نفرتیں جنم لیتی ہیں۔  
قیادت کا اصل راز عوام کا اعتماد برقرار رکھنے، ان کے مفادات کا خیال رکھنے اور ان کے غم و خوشی میں شریک ہونے میں ہے۔  
توم و ملک کے معززین اور رہنماؤں کو اعتماد میں لے کر حکومت کریں اور عسکری طبقے کو ہمیشہ مصروف رکھیں۔  
کسی تنظیم یا قوم کی ذمہ داری ہو تو ہر چھوٹی بڑی بات سے باخبر رہیں اور تمام خلاف ورزیوں کا بروقت سدباب کریں۔  
اپنے کارکنوں سے خفیہ مشورے کریں اور ایسی فضا بنائیں کہ ہر ساتھی خود کو آپ کا سب سے زیادہ محبوب سمجھے۔

## ◆ The last pages: a “foreign land”

From page 12 the booklet offers “important lessons from personal experience,” drawn, Noor Wali Mehsud writes, from “the incidents I have faced in my life.” However much one serves the tribe and the group, he warns, “opponents will increase and you will be bitten by your own people.” He continues:

**BOOKLET, PAGE 13** Noor Wali Mehsud, Askari Tanzimat ke liye Baqa o Kamiyabi ke Usool

• It is human nature that man quickly forgets a favor and remembers a wrong for life; moreover, a foreign homeland (paraya watan) diminishes a man's worth and dignity.

\*۔ انسان کی فطرت ہے کہ وہ احسان جلد بھول جاتا ہے اور برائی عمر بھر یاد رکھتا ہے؛ نیز پرایا وطن انسان کی قدر و منزلت کم کر دیتا ہے۔

• Learn a lesson from historical and political follies; avoid becoming a shield for others out of naivety and being used and abandoned halfway, just as happened in the past with tribal and Indian Muslims.

تاریخی و سیاسی نادانیوں سے سبق حاصل کریں؛ سادہ لوحی میں دوسروں کی ڈھال بننے اور استعمال ہو کر آدھے راستے میں چھوٹ جانے سے بچیں جیسا کہ ماضی میں قبائلی اور ہندوستانی مسلمانوں کے ساتھ ہوا۔

He lists “the war from 2001 to 2021” alongside the border politics of Amir Abdur Rahman Khan and the plight of the tribes under Ghazi Amanullah Khan as experiences “worthy of reflection,” and points readers to *Waziristan Tamzaye* on “the settlement of the Mehsud tribe

in Afghanistan and their scattering across various regions.” Written by a leadership based in Afghanistan, the lines on a “foreign land” point to Afghanistan, and the warning against becoming “a shield for others” reads as a verdict on the movement's own experience.

7

FIGURE

### Booklet pages 13 and 14

“Bitten by our own people,” the “foreign land” (پرایا وطن) and the 2001–2021 war.

Source: booklet, pp. 13–14.

PAGE 13, SECTION (د)

\*۔ قوم و جماعت کی جتنی بھی خدمت کریں گے، مخالفین بڑھیں گے اور اپنوں سے بھی ڈسے جائیں گے، مگر مایوس ہوئے بغیر اور میدان چھوڑے بغیر کام جاری رکھیں۔

\*۔ انسان کی فطرت ہے کہ وہ احسان جلد بھول جاتا ہے اور برائی عمر بھر یاد رکھتا ہے؛ نیز پرایا وطن انسان کی قدر و منزلت کم کر دیتا ہے۔

تاریخی و سیاسی نادانیوں سے سبق حاصل کریں؛ سادہ لوحی میں دوسروں کی ڈھال بننے اور استعمال ہو کر آدھے راستے میں چھوٹ جانے سے بچیں جیسا کہ ماضی میں قبائلی اور ہندوستانی مسلمانوں کے ساتھ ہوا۔

\*۔ قبائلی عوام اپنی سادگی، خلوص اور دینی وابستگی کے حوالے سے معروف ہیں، تاہم تاریخی تجربات بتاتے ہیں کہ بعض ادوار میں ان کے اعتماد اور قربانیوں سے دوسروں نے فائدہ اٹھایا، جبکہ مشکل وقت میں انہیں تنہا چھوڑ دیا گیا۔

PAGE 14

\*۔ امیر عبدالرحمن خان کے دور کی سرحدی سیاست، غازی امان اللہ خان کے عہد میں قبائل کی صورت حال، 2001ء سے 2021ء تک کی جنگ اور برصغیر کے مسلمانوں کے بعض تجربات اس حوالے سے قابل غور ہیں۔

ان واقعات کا مقصد کسی پر الزام کرنا نہیں، بلکہ تاریخ سے سبق حاصل کرنے کی ضرورت اجاگر کرنا ہے، تاکہ آئندہ محض جذبات اور افتاد کی بنیاد پر ایسے فیصلے نہ کیے جائیں جن کے نتائج خود بھگتنا پڑیں۔ مزید تاریخی مطالعے کے لیے کتاب وزیرستان ترازے میں محسود قبیلہ کی افغانستان میں آباد کاری اور مختلف علاقوں میں منتشر ہونے سے متعلق بحث دیکھی جاسکتی ہے۔



## CONCLUSION

## WHAT THE BOOKLET SHOWS

Noor Wali Mehsud set out to write a manual on how militant groups survive and succeed. Read against the study he chose as his authority, it undercuts his own cause. RAND found that no religiously motivated group achieved victory, and that policing and intelligence ended far more groups than military force — 40 percent against 7 percent. That is the approach of the intelligence-based operations Pakistan conducts today.

The booklet also leaves out the conclusion RAND drew from its data: that policing and intelligence should be “the backbone” of the campaign against al Qa’ida, and that terrorists “should be perceived as criminals, not holy warriors.”

In its author’s own words, the rest of the booklet describes casualties, splits, desertion and lost public support; prescribes ambushes to keep fighters occupied; plans covert businesses, local extraction and money from the wealthy in place of foreign aid; and assumes a base camp under a “supporting government” abroad — in what its author calls a foreign land.

## SOURCES

1. Mufti Abu Mansoor Asim Noor Wali Mehsud (compiler), *Askari Tanzimat ke liye Baqa o Kamiyabi ke Usool (Principles for Survival and Success of Militant Organizations)*, Maktaba-e-Umar / Umar Media, first edition, October 2026, 14 pp. English translations by Al Khabeer.
2. Seth G. Jones and Martin C. Libicki, *How Terrorist Groups End: Lessons for Countering al Qa’ida*, RAND Corporation, MG-741-RC, 2008 (reissued as MG-741-1).
3. RAND Corporation, *How Terrorist Groups End: Implications for Countering al Qa’ida*, Research Brief RB-9351-RC, 2008. [rand.org/pubs/research\\_briefs/RB9351.html](http://rand.org/pubs/research_briefs/RB9351.html)
4. United Nations Security Council, sixteenth report of the Analytical Support and Sanctions Monitoring Team, S/2025/796, 8 December 2025.
5. U.S. Department of State, *Country Reports on Terrorism 2018*, chapter 5: Tehrik-e Taliban Pakistan.
6. Figures 1–7: scans of the booklet and of the RAND publications; highlighting by Al Khabeer.



# AL KHABEER

---

*Independent reporting on Afghanistan. Follow our work on social media for the latest news, fact checks and analysis.*